Business-Software für die Produktion bis zu den Finanzen

Ostschweizer Leiterplattenhersteller mit ABACUS <digital erp>

Die ERP-Software des St. Galler Software-Herstellers ABACUS Research ist seit Anfang 2008 erfolgreich beim Ostschweizer Leiterplattenhersteller Optiprint im Einsatz. Das Unternehmen aus dem Appenzellischen produziert massgeschneiderte Leiterplatten. Zur Optimierung ihrer Planungsprozesse setzen die Ostschweizer auf die voll integrierte Gesamtgeschäftslösung <digital erp> von ABACUS Research.

Optiprint hat einiges mit ABACUS gemeinsam. Beide wurden 1985 gegründet, sind nach wie vor inhabergeführt, beschäftigen weit über 100 Mitarbeiter und können sich durch ständige Innovation in hart umkämpften Märken erfolgreich behaupten.

Optiprint betreibt an den Standorten Rehetobel und Berneck zwei Produktionsstätten, die den Weltmarkt beliefern. Nebst einer hohen Produktqualität gelten in dieser global umkämpften Branche die Liefertermine und Preise als matchentscheidend. Um ihre Planungsabläufe zu optimieren, haben sie letztes Jahr eine neue ERP-Gesamtlösung gesucht.

Nach einem Auswahlverfahren mit mehreren Anbietern setzte sich die neue Gesamtlösung <digital erp> von ABACUS Research durch.

Die Knacknuss, die es bei der Implementierung der neuen ABACUS ERP-Gesamtlösung zu lösen galt, bestand darin, dass im Leiterplattenmarkt die Kunden ihre Bestellungen in Stückzahlen aufgeben, währenddem in der Produktion mit so genannten Nutzen gearbeitet wird. Dabei sind je nach Produkt auf einem Nutzen ein bis mehrere Hundert Stück platziert. Sämtliche Produktionszeiten und der Materialbedarf beziehen sich auf den Produktionsnutzen.

Auf Wunsch von Optiprint wurden zudem im Rahmen der Standardsoftware spezielle Masken kreiert, damit möglichst alle relevanten Produktstammdaten nach den verschiedenen Bereichen geordnet den Anwendern schnell und übersichtlich zur Verfügung stehen. Es wurde so eine hohe Automatisierung erreicht, um den Anwendern möglichst viele Routinearbeiten abzunehmen und die Prozesse weitestgehend zu vereinfachen.

Anforderungen an ERP-Software

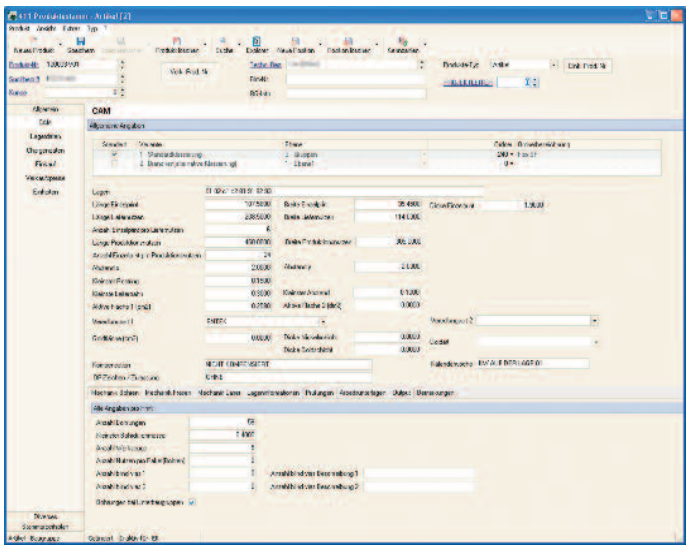
Mit der neuen Lösung sollten komplett durchgängige Prozesse realisiert und eine aussagekräftige Kostenrechnung eingeführt werden: Für die Produktion wichtige Dokumente wie beispielsweise Aufbaupläne, Kontrollpläne und Messvorschriften sollten sich auf den Produktstammdaten ablegen lassen, damit sie jederzeit bei Bedarf aufgerufen werden können. Ebenfalls sollten Dokumente wie Messprotokolle, Lieferscheine, Materialzertifikate und visierte Produktionspapiere, die während den Prozessen entstehen, im ERP-System abgelegt werden können.

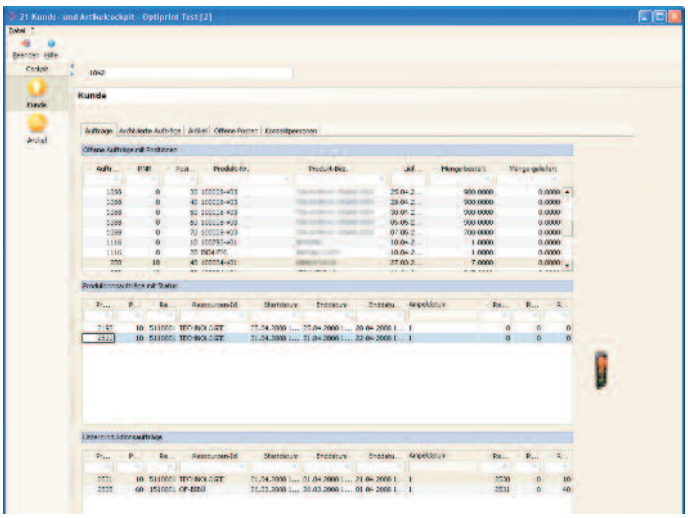
ABACUS-PPS leitet die Produktion

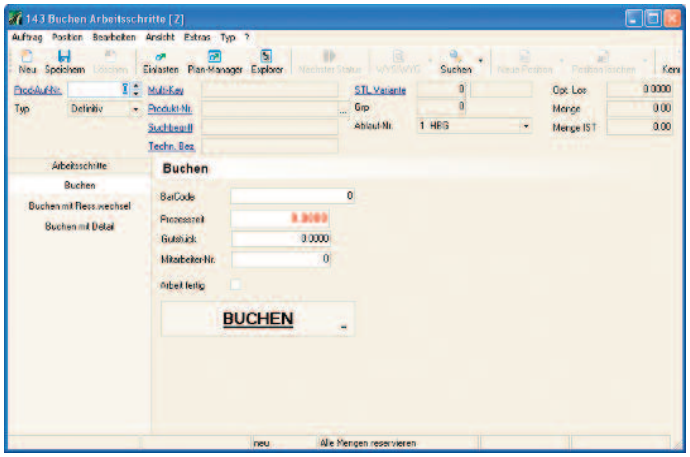
Produktionsaufträge werden nun mit <digital erp> automatisch aus einem erfassten Verkaufsauftrag mit allen Unteraufträgen ausgelöst. Da Optiprint das Material nicht auftragsbezogen beschafft, werden Einkaufsaufträge nicht aus dem einzelnen Produktionsauftrag generiert, sondern über die integrierte Dispositionsfunktion der Option «Einkauf». Mit dieser werden die entsprechenden Bestellungen für alle Produktionsaufträge sowie aufgrund der auf den Einkaufsartikeln hinterlegten Mindestbestellpunkten bei den Lieferanten erstellt. Aufgrund der Stammarbeitspläne lassen sie sich für notwendige Auswärtsoperationen im Produktionsprozess erstellen.

Mit dem Tool «Plan-Manager», der die Funktion des grafischen Leitstandes hat, sind die Abteilungs- und der Produktionsleiter in der Lage, die Auslastung der verschiedenen Ressourcen zu überwachen. Darin sind auch die auswärts vergebenen Arbeitsschritte aufgeführt, womit die «Verlängerte Werkbank» überwacht werden kann.

Für die leitenden Mitarbeiter wurden spezielle Webreports erstellt, die Auskunft darüber geben, welche Produktionsaufträge momentan







ABACUS-Software bei Optiprint AG

Auftragsbearbeitung	38 Benutzer
PPS	38 Benutzer
Finanzbuchhaltung/Kostenrechnung	4 Benutzer
Debitoren-/Kreditorenbuchhaltung	4 Benutzer
Anlagenbuchhaltung	1 Benutzer
Lohnbuchhaltung	1 Benutzer
Electronic Banking	1 Benutzer
Adressverwaltung	30 Benutzer
Archivierung / Dossierverwaltung	30 Benutzer
AbaScan	30 Benutzer
AbaPilot Suchmaschine	30 Benutzer
AbaView Report Writer	16 Benutzer
AbaNotify Melde- und Informationssystem	1 Benutzer
Informationsmanagement / Cockpit	30 Benutzer

in ihrer Abteilung laufen sollten und wie ihr Status ist. Der Produktionsleiter Rolf Altherr meint dazu: «Das ist ein echtes Führungsinstrument, auf das ich nicht mehr verzichten möchte.»
Rückmeldungen der IST-Zeiten aus der Produktion können im Rahmen der Standardsoftware sehr einfach über spezielle Rückmeldemasken, die mit Programmscripts erstellt wurden, auf die Produktionsaufträge geschrieben werden. Dies bedeutet eine deutliche Vereinfachung der Fortschrittsnachführung der einzelnen Produktionsprozesse.

Einkaufspreise auf Tagesbasis

In der Leiterplattenherstellung ist Kupfer ein Hauptbestandteil des Fertigungsprozesses. Da sich auf den Weltmärkten die Preise dieses Rohstoffs täglich ändern, ist Optiprint darauf angewiesen, beim Einkauf und bei den Auswärtsfertigungsaufträgen sehr flexibel die jeweiligen Preise anpassen und hinterlegen zu können. Dazu bietet die ABACUS-Software optimale Unterstützung. Die Einkaufspreise lassen sich datumsabhängig führen. Der Pflegeaufwand gestaltet sich minimal, da der Preis nur an einer einzigen zentralen Stelle geändert werden muss.

Transparenz auf jeder Stufe

Im Modul «Informationsmanagement» wurden kundenspezifische Cockpits erstellt, die den Anforderungen eines Kundenfertigers wie Optiprint Rechnung tragen. Ruft ein Kunde an und will eine Auskunft, so genügt es, den Anfang seines Namens im Suchfeld einzugeben, damit alle offenen Verkaufsauftragspositionen zur weiteren Abfrage zur Verfügung stehen. Wird eine Position angewählt, so werden alle offenen Produktionsaufträge mit dem gleichen Artikel sichtbar inklusive des aktuellen Stands im Produktionsprozess.
Die Informationsaufbereitung funktioniert bei Optiprint nun vollautomatisch. Dazu dient das Werkzeug AbaNotify. Es erstellt zeitgesteuert selbständig verschiedene Auswertungen und informiert die Verantwortlichen per Mail. So verfügen die Abteilungsleiter jeden Morgen über alle notwendigen Informationen, um über die auszuführenden Arbeiten im Bilde zu sein.

Kostenrechnung

Mit der Einführung der Gesamtlösung von ABACUS wurde auch eine Kostenrechnung realisiert. Sie informiert tagfertig, welcher Dekkungsbeitrag pro Auftrag, Produktsegment und/oder Kunde erwirtschaftet wird.

Fazit

Optiprint verfügt seit Anfang Jahr dank der Implementierung von <digital erp> über geeignete Führungswerkzeuge, um im globalen Wettbewerb mit optimierten Kosten- und Fertigungsmanagement besser zu bestehen. Da nun alle relevanten Zahlen aus einem System stammen, sind Zeitersparnisse möglich, von der Leitung und Produktion profitieren.

Für Auskünfte:
ABACUS Research AG
Telefon: 071 292 25 25
Mail: info@abacus.ch, www.abacus.ch

ABACUS <digital erp>

Die Schweizer Standard ERP-Software besteht aus vollständig integrierten Modulen für die Auftragsabwicklung, die Produktionsplanung, die Leistungs-/Projektabrechnung, das Service- und Vertragsmanagement und Finanzanwendungen mit integrierter Kostenrechnung sowie Modulen für die Lohnbuchhaltung/HR. Zudem bietet sie Zusatzfunktionen wie elektronische Archivierung, Informationsmanagement, E-Banking und E-Business.